

**SEGNATEVI LA DATA!**  
8-9 marzo 2012  
COMUNIS Conferenza Finale



Cooperazione intercomunale per  
la gestione strategica di insediamenti  
di PMI nell'area alpina



Foto: Heinz Widmann

## Quinto Project Meeting Transnazionale

Il 27 e 28 luglio scorsi, la Società Consortile Langhe Monferrato Roero (LAMORO) ha ospitato ad Asti il 5° Project Meeting Transnazionale. Durante il meeting che si è tenuto presso la Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura, sono stati presentati ai partner del progetto i progressi, i primi risultati e gli sviluppi futuri del progetto pilota di LAMORO. È stata un'occasione anche per scambiare esperienze sugli interventi pilota effettuati.

La Facoltà di Economia dell'Università di Asti ha esposto l'analisi effettuata nelle zone industriali di Nizza Monferrato, Canelli e Calamandrana, comuni in provincia di Asti. Successivamente alcuni esperti del Comune di Moncalieri (provincia di Torino) hanno presentato l'esperienza del loro territorio e la strategia attuata per sviluppare un'area produttiva polifunzionale nella zona industriale di Vadò, attraverso la creazione di un consorzio di imprese.



Sala delle Conferenze alla Camera di Commercio Asti © SL2011

Le due giornate di lavoro hanno offerto la possibilità di fare il punto della situazione, riepilogando le attività e i risultati del progetto, oltre all'attenta programmazione delle fasi successive

### SOMMARIO

Meeting del progetto ad Asti (Piemonte)	1
La regione Alpee-Grünten va avanti	
Conferenza Finale del progetto	2
COMUNIS alla conferenza del programma Spazio Alpino	
La gestione dei saperi	3

fino alla conferenza conclusiva che si terrà nel marzo 2012. La prima metà della giornata iniziale è stata dedicata all'analisi della situazione di attuazione del progetto pilota; il resto della giornata ha visto un'attività di valutazione dei singoli aspetti dello sviluppo intercomunale di aree produttive polifunzionali a uso commerciale, artigianale, industriale e misto (CLD). Il gruppo di lavoro ha discusso ampiamente sulla strutturazione del documento Linee Guida per lo sviluppo intercomunale di aree polifunzionali, nel tentativo di ridefinire e ripartire i contributi scritti tra i vari partner.

Il gruppo di lavoro del progetto ha poi analizzato con cura l'attuazione del sistema di diffusione e gestione dei saperi, valutando il lavoro svolto finora e le strategie previste per garantire la sostenibilità del progetto. La prima giornata di lavoro si è conclusa con la presentazione del materiale promozionale del progetto, con un dibattito sulla conferenza finale e uno scambio di opinioni su contenuti e aspetti tecnici di due pubblicazioni, l'opuscolo di sintesi del progetto e la pubblicazione finale di divulgazione scientifica, che andranno in stampa nella prima metà del 2012.



I partner del progetto. © SL2011

Nella seconda giornata di lavoro, i partner hanno discusso delle attività progettuali relative al metodo valutazione e adeguamento del progetto, hanno analizzato le attività principali di intervento e i relativi documenti da produrre, oltre alle questioni finanziarie relative agli ultimi mesi del progetto. Le azioni future saranno incentrate in particolare sul completamento dei documenti COMUNIS in vista della conferenza conclusiva prevista a Bolzano, e sulla prima fase di valutazione del progetto, garantendo la capitalizzazione e la trasferibilità dei risultati grazie ad un uso più intenso della piattaforma COMUNIS di gestione dei saperi (si veda al riguardo l'articolo "La gestione dei saperi" di François Parvex).

Silvia Lodato  
Società Consortile Langhe  
Monferrato Roero (LAMORO)

## La regione Alpsee-Grünten va avanti nonostante il forfait di Immenstadt

Il consiglio municipale di Immenstadt si è espresso a maggioranza contro l'ulteriore partecipazione della città di Immenstadt a un progetto comune di sviluppo delle aree produttive, nel quadro del progetto COMUNIS. Ciò nonostante, gli altri comuni intendono proseguire tale progetto di sviluppo polifunzionale nella regione Alpsee-Grünten.

Dopo una riunione informativa rivolta ai consigli comunali del territorio e dedicata a illustrare il progetto di istituzione di un consorzio intercomunale, i vari consigli comunali hanno deciso di formulare una bozza di regolamento, quale passo successivo per un progetto comune di sviluppo delle aree produttive nella regione Alpsee-Grünten. Tuttavia la città di Immenstadt si è espressa contro tale proposta con 14 voti contrari e 8 favorevoli. Il consiglio comunale di Immenstadt ha motivato questa decisione adducendo, tra le altre cose, la necessità di sfruttare in modo ottimale il potenziale delle aree interessate con un trasferimento delle competenze, oltre ad esprimere sfiducia nell'idea di un consorzio comune. Tali motivazioni sono solo parzialmente comprensibili, dal momento che la gestione comune delle aree produttive si basa già sul presupposto di una ripartizione mirata

degli incarichi su base regionale. Ciò permette di evitare tempi troppo lunghi, costi elevati e sprechi di risorse territoriali.



I sindaci della regione Alpsee-Grünten © KS2011

I quattro sindaci delle città di Blaichach, Burgberg, Rettenberg e Sonthofen hanno preso atto della decisione di Immenstadt ma intendono continuare il progetto, convinti del fatto che lo sviluppo comune delle aree produttive sia la risposta giusta alle sfide attuali. In futuro, nello sviluppo delle aree produttive dei vari comuni la qualità dovrà essere anteposta alla quantità, e solo un'azione concertata e condivisa potrà garantire in modo duraturo l'occupazione nella regione.

I soggetti coinvolti ritengono inoltre che sia necessario allargare queste forme di collaborazione mirate alla gestione comune delle aree produttive a tutta la parte meridionale dell'Alta Algovia (Oberallgäu). Per questo motivo alcuni colloqui preliminari con i sindaci di tali comuni sono già in corso e continueranno fino all'inizio dell'autunno. Entro la fine dell'anno saranno adottate le decisioni fondamentali per la stesura di un regolamento.

*Sandra Feuerstein*  
Città di Sonthofen



Seminario degli stakeholder nella regione Alpsee-Grünten © KS2011

## COMUNIS alla Conferenza intermedia del Programma Spazio Alpino

Il 16 e 17 giugno scorsi, al World Trade Center di Grenoble (Francia) si è tenuta la Conferenza intermedia del Programma Spazio Alpino. Per il progetto COMUNIS era pre-

sente il partner francese, la Camera di Commercio e dell'Industria di Lione, nella fattispecie la delegazione di Tarare. Oltre 250 partner hanno partecipato.

La prima giornata dei lavori si è incentrata sulla valutazione, sui risultati e sugli sviluppi futuri del programma, oltre che su aspetti relativi alle politiche europee

## Conferenza Finale 8-9 marzo 2012

Come si fa a promuovere la cooperazione intercomunale per lo sviluppo di aree a uso commerciale/industriale (Commercial Location Development – CLD)? Come possono i comuni analizzare i loro punti di forza e di debolezza, le opportunità e le minacce nell'ambito degli interventi di CLD intercomunale? Come possono i comuni potenziare al massimo i loro punti di forza e ridurre al minimo i loro punti deboli arrivando a un utilizzo più sostenibile dei terreni da destinare alla costruzione di strutture commerciali-industriali? Qual è il tipo di approccio intercomunale CLD più adatto a realizzare questi obiettivi?

I partner del progetto COMUNIS hanno elaborato una metodologia per l'analisi di siti e strutture organizzative intercomunali e le condizioni quadro intra-territoriali per lo sviluppo congiunto di siti a uso commerciale- industriale. Sono state sviluppate linee guida per definire e applicare strategie CLD intercomunali consone alle sfide, alle condizioni, e alle potenzialità delle regioni montane.

I risultati raggiunti dal progetto saranno presentati in occasione della Conferenza finale, che si terrà l'8 e 9 Marzo 2012, presso l'Accademia Europea di Bolzano (Italia).



Accademia Europea di Bolzano © Eurac

Per informazioni ulteriori contattare <http://www.comunis.eu> o <http://www.eurac.edu>.

(cont.) nell'area alpina. I rappresentanti di sei progetti hanno avuto la possibilità di illustrare i primi risultati ottenuti e i progressi compiuti dal 2008 al 2011.

La seconda giornata è stata dedicata a tre workshop (WS) aperti a tutti i partecipanti:

**WS1: Tematiche e priorità per la prossima serie di progetti:** Individuare le sfide a livello alpino ed europeo e trasformarle in parametri di intervento.

Distinzione tra il concetto di deliverables e i risultati.

**WS2: Gestione delle condizioni che facilitano l'attività: Tra i punti chiave emersi:** l'armonizzazione e la semplificazione delle procedure nel quadro del Programma Spazio Alpino, maggiore sinergia tra i progetti.

**WS3: Governance per arrivare a una strategia macroregionale:** Riflessione su come avviare un approccio partecipativo che coinvolga

tutti i soggetti, stati e regioni interessate, individuando le priorità specifiche nel settore di riferimento.

Il progetto COMUNIS sarà inserito nell'opuscolo di prossima pubblicazione sul Programma Spazio Alpino. Per ulteriori informazioni si rimanda al sito web del Programma Spazio Alpino: <http://www.alpine-space.eu>

*Florine Goncet*  
Camera di Commercio e dell'Industria di Lione



L'obiettivo di COMUNIS è elaborare una strategia cooperativa per lo sviluppo di aree produttive polifunzionali ad uso commerciale, artigianale, industriale e misto (Commercial Location Development – CLD). Migliorando la cooperazione inter-comunale ed intra-territoriale si intendono superare i tentativi individualistici di risolvere il problema a livello dei singoli comuni. COMUNIS fornirà delle linee guida ampiamente adattabili per applicare questa strategia e individuerà strumenti pratici per valutare la domanda locale e regionale e gestire lo sviluppo di aree polifunzionali ad uso commerciale. Il progetto va da luglio 2009 fino a giugno 2012.

## IL PARTENARIATO

### Lead partner:

University of Applied Sciences Western Switzerland, Institut Economie et Tourisme (CH).

### ERDF-Lead partner:

Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon (F).

### Altri partner:

Stadt Sonthofen (DE), Eurac-Research, Institut für Regionalentwicklung & Standortmanagement (IT), Canton du Valais Service du développement économique (CH), Umweltministerium (IT), Bosch & Partner GmbH (DE), Regionalentwicklung Vorarlberg (AT), Società Consortile Langhe Monferrato Roero, settore progetti europei (IT), BSC Poslovno podporni center, d.o.o., Kranj (SI), Association Suisse pour le Service aux Régions et Communes (CH).

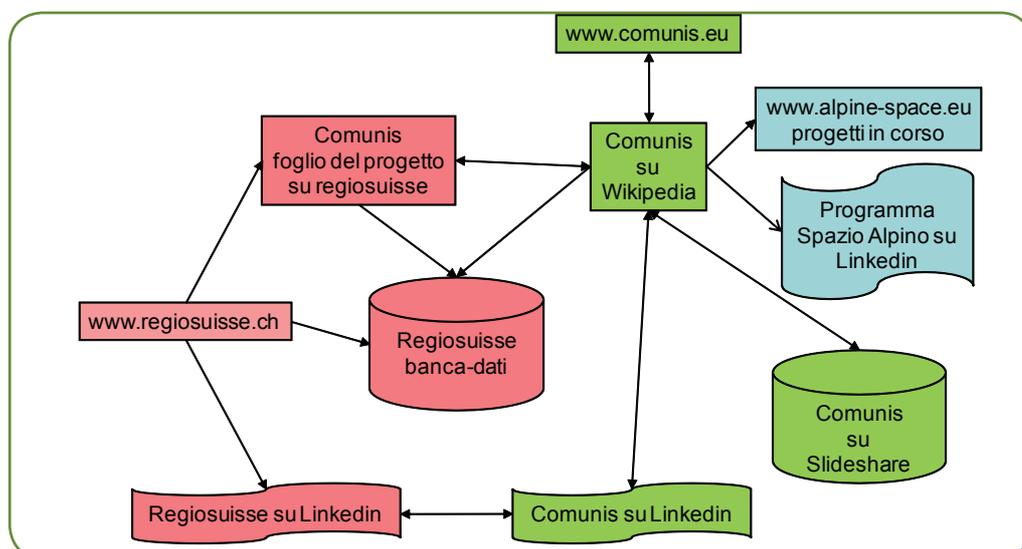
## La gestione dei saperi

COMUNIS promuove un sistema sostenibile di gestione dei saperi sviluppati nel quadro del progetto. Innanzitutto è stato formulato un inventario degli strumenti disponibili; questi sono stati classificati in base al loro contributo specifico alla trasmissione dei saperi. Successivamente è stato sviluppato un sistema per la messa in pratica dei vari strumenti, come evidenziato nella figura allegata. Tale sistema riunisce gli strumenti sviluppati nel quadro del programma Spazio Alpino, la piattaforma di gestione dei saperi della politica regionale svizzera regionsuisse e tre siti Web 2.0 con diffusione a livello mondiale. Questi siti Web 2.0 sono molto consultati, per questo contribuiranno a portare un numero considerevole di visitatori sulla pagina web del progetto e su quella del programma Spazio Alpino.

Questo strumento pratico offre a COMUNIS la possibilità di sviluppare dinamiche

che si protrarranno ben oltre la durata del progetto. Per questo motivo è di fondamentale importanza che ciascun partner sviluppi una sua rete personale di contatti con gli esperti del settore, in ogni paese di riferimento. La rete, cui appartengono rappresentanti del settore pubblico, di associazioni, di società di consulenza, di centri di formazione e istituti di ricerca, avrà il compito non solo di contribuire alla diffusione dei risultati del progetto, ma anche di valorizzarli ulteriormente. Proprio in questa direzione sarà necessaria la massima attenzione nella fase di animazione della rete da parte di chi è portatore di conoscenza nell'ambito della cooperazione intercomunale e nello sviluppo delle aree produttive polifunzionali.

*François Parvex*  
Associazione Svizzera di servizio alle regioni e ai comuni



La gestione dei saperi nel progetto COMUNIS © FP2011