

NOTEZ LA DATE!
8-9 Mars 2012
COMUNIS Conférence Finale



Coopération intercommunale pour la
gestion stratégique d'implantation de
PME dans l'espace alpin



Foto: Heinz Widmann

Cinquième atelier de travail

Les 27 et 28 juillet 2011, l'Agence de développement local Langhe Monferrato Roero (LAMORO) a organisé la Cinquième Rencontre Transnationale du Projet dans la ville piémontaise d'Asti. Au siège de la rencontre, la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Artisanat, les partenaires du projet ont été informés sur les progrès, les premiers résultats et les développements futurs du projet pilote de LAMORO, et ils ont également partagé les expériences concernant leurs actions pilotes.

La Faculté d'Economie de l'Université d'Asti a présenté l'analyse effectuée dans les zones industrielles de Nizza Monferrato, Canelli et Calamandrana (trois municipalités de la province d'Asti). Ensuite, des experts de la municipalité de Moncalieri (Province de Turin) ont exposé l'expérience de leur territoire et la stratégie mise en œuvre pour développer une zone d'activité économique mixte dans la zone industrielle de Vadò, par le biais d'un consortium d'entreprises.



Les partenaires du projet © SL2011

Les deux journées de travail ont offert la possibilité de faire le point de la situation, en résumant les activités et les résultats du projet, avec la mise en place d'un programme détaillé des phases suivantes, jusqu'à la conférence finale qui aura lieu

SOMMAIRE

Cinquième atelier de travail à Asti, Italie	1
La région Alpesee-Grünten poursuit! La Conférence Finale du projet	2
Gestion du savoir COMUNIS à la Conférence du Programme Espace Alpin	3

en mars 2012. La première demi-journée a été consacrée à l'analyse de la situation de mise en œuvre du projet pilote; le reste de la journée a concerné une activité d'évaluation des aspects spécifiques de développement inter-municipal des zones d'activités économiques mixte dans les secteurs commercial, d'artisanat et industriel. La discussion du groupe de travail a longuement concerné la structure des lignes directrices pour le développement inter-municipal de zones d'activité économique mixte, dans le but de redéfinir et de répartir les différentes contributions écrites par les partenaires.

L'équipe de travail du projet a ensuite soigneusement analysé la mise en œuvre du système de diffusion et de gestion du savoir, en évaluant le travail mené à terme jusqu'à présent et les stratégies envisagées pour assurer la durabilité du projet. La première journée de travail s'est terminée avec la présentation du matériel promotionnel du projet, avec un débat sur la conférence finale et un échange d'opinions sur le contenu et les aspects techniques des deux publications: une brochure de synthèse du projet et l'ouvrage final de vulgarisation scientifique, qui sera imprimé et publié dans la première moitié de 2012.



Les partenaires du projet © SL2011

Pendant la deuxième journée, les partenaires ont discuté des activités du projet concernant la question de transférabilité de stratégies intercommunales tout en analysant les modalités d'action principales et les documents correspondants à rédiger, ainsi que les questions financières concernant les derniers mois du projet. Les actions futures concerneront surtout l'achèvement de l'activité de documentation COMUNIS en vue de la conférence finale du projet prévue à Bolzano, ainsi que la première phase d'évaluation du projet, assurant la capitalisation et la possibilité de transférer les résultats, grâce à une utilisation plus forte de la plateforme COMUNIS de gestion du savoir (voir l'article sur « Gestion du savoir » de François Parvex).

Silvia Lodato
Società Consortile Langhe
Monferrato Roero (LAMORO)

La région Alpsee-Grünten poursuit son projet malgré le renoncement d'Immenstadt

Le conseil municipal d'Immenstadt a voté à majorité contre la participation ultérieure de la ville d'Immenstadt à un projet conjoint de développement de zones d'activité économique mixtes, dans le cadre du projet COMUNIS. Cependant, les autres municipalités souhaitent continuer ce projet de développement dans la région d'Alpsee-Grünten.

A l'issue de la réunion d'information avec la participation des conseils municipaux du territoire, ayant pour objet la discussion du projet de création d'un consortium inter-municipal, les conseils municipaux ont décidé de préparer un document normatif préliminaire réglant à l'avenir le projet commun de développement de zones d'activité économique mixtes



Workshop dans la région Alpsee-Grünten © KS2011

dans la région d'Alpsee-Grünten. Toutefois, la ville d'Immenstadt a voté contre la proposition (14 voix contre 8).

Le conseil municipal d'Immenstadt a motivé sa décision négative par le besoin de développer d'une façon optimale le potentiel des zones d'intéressées, par le biais d'un transfert de compétences, et à l'idée d'un règlement commun. Les motivations du refus sont peu intelligibles. En effet, la gestion commune des zones d'activités économiques présuppose d'ores et déjà une répartition ciblée des tâches. Cela permettant d'éviter des délais trop longs, des coûts trop élevés et le gaspillage des ressources du territoire.

Les maires des quatre villes de Blaichach, Burgberg, Rettenberg et Sonthofen ont pris acte de la décision négative d'Immenstadt, mais ils ont l'intention de continuer le projet. Les maires partagent encore totalement la conviction que le développement commun des zones d'activité économique est la juste réponse aux défis du présent. La priorité future dans le développement des zones d'activité économique sera la qualité

plutôt que la quantité, et seul un plan d'action efficacement partagé pourra préserver les emplois pendant longtemps dans la région.



Les maires de la région Alpsee-Grünten © KS2011

Les parties prenantes dans ce processus estiment également qu'il faut diffuser ces formes souhaitées de coopération pour la gestion commune des zones d'activité économique, à toute la partie sud du territoire de l'Oberallgäu. Pour cette raison, des négociations préliminaires avec les maires de ces municipalités sont déjà en cours et continueront jusqu'au début de l'automne. D'ici la fin de l'année, des décisions fondamentales seront prises pour définir le règlement.

Sandra Feuerstein
Ville de Sonthofen

Conférence finale du projet: 8-9 Mars 2012 à Bolzano

Comment peut-on promouvoir la coopération inter-municipale pour le développement de zones d'activité économiques mixtes (CLD)? Comment les municipalités peuvent-elles analyser leurs forces et faiblesses, les opportunités et les menaces vis-à-vis du développement inter-municipal CLD? Comment les municipalités peuvent-elles exploiter au maximum leurs forces et réduire au minimum leurs faiblesses pour utiliser d'une façon plus durable les terrains à destiner à la construction de structures commerciales

et industrielles? Quelle est l'approche inter-municipale CLD la plus adéquate pour atteindre ces objectifs?

Les partenaires du projet COMUNIS ont élaboré une

méthodologie pour l'analyse des sites et des structures d'organisation au niveau inter-municipal, ainsi que les conditions-cadre intra-territoriales pour le développe-

ment conjoint de zones d'activités économiques mixtes. Des lignes directrices ont été développées pour définir et mettre en œuvre des stratégies inter-municipales de développement CLD appropriées aux défis, aux conditions et au potentiel des zones de montagne.

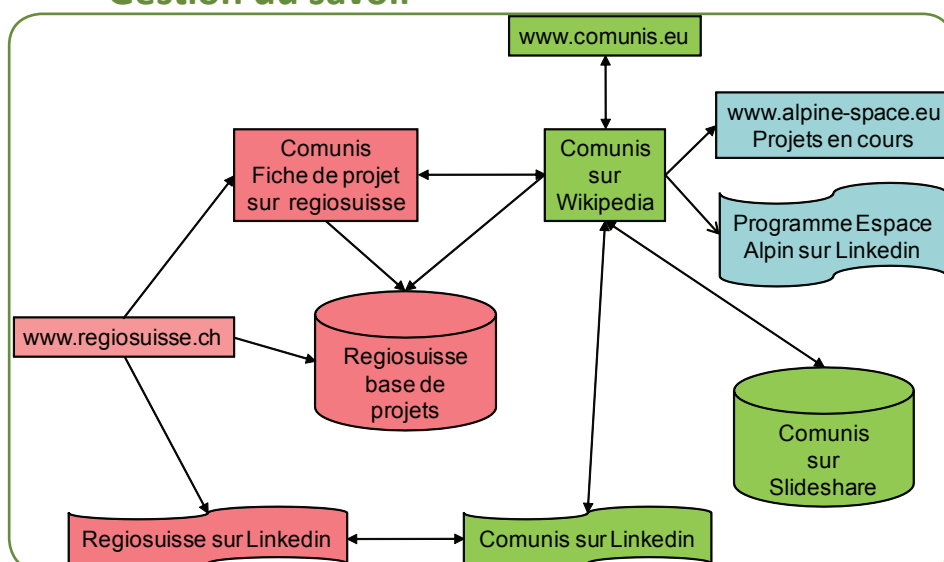
Les résultats atteints dans le cadre du projet seront présentés à l'occasion de la Conférence finale qui aura lieu les 8 et 9 mars 2012 à l'Académie européenne de Bolzano (Italie).



Académie Européenne de Bolzano © Eurac

Gestion du savoir

COMUNIS met en place un système durable de gestion des savoirs développés dans le cadre du projet. Un inventaire des outils disponibles a d'abord été réalisé. Ils ont été classés en fonction de leur apport spécifique à la transmission du savoir. On a ensuite conçu un système qui met en œuvre plusieurs d'entre eux comme le montre l'image annexée. Il combine : les outils mis en place dans le cadre du programme Espace alpin, la plate-forme de gestion du savoir de la politique régionale suisse *regiosuisse*, et trois sites Web 2.0 d'audience mondiale. Comme les sites Web 2.0 choisis sont très fréquentés, ils contribueront à apporter des visiteurs sur la page Web du projet et celle du programme Espace alpin. Avec ce dispositif, COMUNIS veut mettre en place une dynamique qui se prolongera au-delà de la durée du projet. Pour cela il est fondamental que chaque partenaire développe son réseau de relations avec des spécialistes du sujet dans chaque pays.



Gestion durable du savoir © FP 2011

Ce réseau, composé de représentants du secteur public, d'associations, de bureaux de conseil et d'instituts de recherche et de formation devra non seulement aider à diffuser les résultats du projet, mais contribuer à les enrichir. Dans ce sens l'animation du réseau

des porteurs de connaissances dans le domaine de la planification intercommunale des zones d'activité devra faire l'objet d'une attention particulière.

François Parvex

Association suisse pour le service aux régions et communes

COMUNIS à la Conférence de mi-parcours du Programme Espace Alpin

Les 16 et 17 juin derniers, au World Trade Center (WTC) de Grenoble a eu lieu la conférence de mi-parcours du Programme Espace Alpin. Le partenaire français, la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon – Délégation de Tarare, représentait le projet COMUNIS. Plus de 250 partenaires ont participé.

La première journée de travail a été consacrée à l'évaluation, aux résultats et aux perspectives futures du projet, ainsi qu'aux aspects concernant les politiques européennes dans la région alpine. Les représentants de six projets ont présenté des informations sur les premiers résultats atteints et sur les progrès accomplis de 2008 à 2011.

La deuxième journée a été structurée en trois séminaires (workshops – WS) ouverts à tous les participants:

WS1: Sujets et priorités pour la prochaine génération de projets: Déterminer quels sont les défis au niveau alpin et européen, et les transformer en paramètres d'action. Effectuer une distinction entre le concept de «délivrables» et les résultats.

WS2: Gestion des modalités qui facilitent les activités: Analyse des facteurs clés tels que l'harmonisation et la simplification des procédures dans le cadre du Programme Espace Alpin, avec plus de synergie entre les projets.

WS3: Gouvernance visant à une stratégie macro-régionale: Comment entamer une stratégie de partenariat avec la participation de toutes les parties prenantes, les états et les régions intéressées, en fixant les priorités spécifiques du secteur de référence.

Le projet COMUNIS sera mis en évidence dans la brochure sur le Programme Espace Alpin, qui sera bientôt publiée. Pour d'ultérieurs renseignements, veuillez consulter le site web du Programme Espace Alpin: <http://www.alpine-space.eu>

Florine Goncet

Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon

COMUNIS vise à créer une stratégie de coopération pour le développement de zones d'activités mixtes. En améliorant la coopération intercommunale et intra-territoriale, le projet vise à écarter les tentatives individuelles de résolution des problèmes au sein de chaque municipalité. COMUNIS fournira des lignes directrices facilement adaptables pour mettre en œuvre cette stratégie et offrira des outils pratiques pour évaluer la demande locale et régionale et piloter le développement de zones d'activités économiques. Le projet aboutira à une gestion transnationale des connaissances et définira des structures durables de gestion de CLD au sein des régions pilotes COMUNIS.

LE PARTENARIAT: Lead partner: Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale, Institut Economie et Tourisme (CH). **ERDF-Lead partner:** Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon (F). **Partenaires:** Stadt Sonthofen (DE), Eurac-Research, Institut für Regionalentwicklung und Standortmanagement (IT), Canton du Valais Service du développement économique (CH), Umweltministerium (IT), Bosch & Partner GmbH (DE), Regionalentwicklung Vorarlberg (AT), Società Consortile Langhe Monferrato Roero, settore progetti europei (IT), BSC Poslovno podporni center, d.o.o., Kranj (SI), Association Suisse pour le Service aux Régions et Communes (CH).

