



Inter-municipal cooperation for strategic steering of  
SME-oriented location development in the Alps



Projektne partnerje projekta COMUNIS so se sestali v avstrijskem kraju Lochau blizu Bregenza, kjer so predstavili napredek projekta na pilotnih območjih. Franz Rüb in Peter Steurer iz Telesis – Regionalne razvojne agencije Voralberga (VLBG) sta sestanek organizirala na dvorcu Hofen v kraju Lochau.

Prvi dan so partnerji predstavili trenutno stanje na njihovih pilotnih območjih, izzive in priložnosti, cilje v regiji, operativne strategije, ki jih nameravajo doseči in implementacijski model komercialnega krajevnega razvoja (CLD). S predstavitvami so utrdili znanje o različnih regijah v projektu, predstavitve pa so bile naslednji dan tudi osnova živahnih razprav na srečanju "COMUNIS-World Café".

Drugi dan se je razpravljalo o 3 temah po delovnih skupinah: 1. Oblikovanje tandemov, 2. upravljanje znanja v projektu in 3. struktura smernic za CLD. Skupine so določile in pojasnile nadaljnje naloge. Helmut Blank, župan Sulzberga, je udeležencem delavnice predstavil izvedbo medobčinskega lokacijskega razvoja v pokrajini Voralberg. Tu je PSG, model upravljanja za razvoj poslovnih con, vzpostavljen kot struktura za upravljanje v medobčinskem CLD-ju.

Ekipa COMUNIS se je tretji dan udeležila ekskurzije po dolini Großwalsertal, kjer je Bruno Summer, župan St. Gerolda, predstavil občinsko stavbo. Gospod Summer je povedal, da je

### Vsebina

Srečanje projektne partnerje v zasneženem Voralbergu	1
"Politika dobrodošlice" v zahodnem delu province Lyonnais Občine v Leiblachtalu sodelujejo pri skupnem lokacijskem razvoju	2
Skupni razvoj industrijskih območij v regiji Alpsee-Grünten Konferenca: Grozdi kot nosilci regionalne konkurenčnosti	3
Prihajajoča dogodka Peto čezmejno projektno srečanje	4



Projektne partnerje COMUNIS v zasneženem St. Geroldu. © PS2010

predvsem za manjše skupnosti sodelovanje izjemno pomembno, saj tako skupaj poskrbijo za delovanje potrebnih javnih služb. Projekt COMUNIS je za Großwalsertal pomemben, saj ustvarja strukturo, ki zagotavlja in bodo zagotavljale privlačne pogoje za manjša in srednje velika podjetja. Občinski center v Blonsu (Biosphere Park), četrtna skupnost občine Blons, spominsko

obeležje, posvečeno plazovom in skupna alpska mlekarna v Sonntagu so dokaz, da sodelovanje v praksi prinaša dobre rezultate.

Peter Steurer  
Regionalentwicklung Voralberg

## “Politika dobrodošlice” v zahodnem delu province Lyonnais: življenje in delo na območju

“Politika dobrodošlice” je del ekonomske razvojne strategije, ki želi ohraniti število prebivalcev na tem območju. Poleg tega namerava privabiti in podpreti novo, aktivno populacijo (npr. delovno silo in podjetnike). Pri tem se zgleduje po inovativnem in uspešnem projektu “Solo Soho” (Small Office Small Home oziroma “majhna pisarna, majhen dom”), ki ga je ustanovila gospodarska zbornica v Gersu.



© Aderly & Chamber of Commerce and Industry of Lyon, 2011.

Koncept temelji na:

- interaktivni spletni platformi za promocijo in mreženje;
- podpori gospodarskih projektov: predvsem s podjetniškimi inkubatorji in poslovnimi hotelskimi centri na daljavo;
- prostovoljnih občinah (t.i. “hospitality villages” oziroma gostoljubne vasi) z odborom za dobrodošlico v vsaki občini članici s pozdravnim odborom v vsaki občini članici;
- komunikacijski strategiji, komunikacijskih pobudah in koordinaciji mreže (see left for excerpt of marketing brochure).

Ciljna skupina so podjetniki, samostojni podjetniki (vključno s svobodnimi poklici, kot so odvetniki in zdravniki), in usposobljena, kvalificirana delovna sila, ki jo podjetja na tem območju potrebujejo. Da bi te ljudi privabili, jih je treba lepo sprejeti in ponuditi različne storitve (npr. trgovine in broadband). Te osebe iščejo prijetno okolje za bivanje in učinkovito infrastrukturo, kamor se lahko preselijo z družinami in kjer se lahko njihova podjetja razvijajo.

Gospodarska zbornica mesta Lyon, s svojo delagacijo v mestu Tarare, sodeluje pri vodenju, izdelavi in izvrševanju iniciative v skladu s projektom COMUNIS. Številni partnerji projektu ponujajo tehnično in finančno podporo, npr. združenje občin (Communautés de Communes) Amplepuis/Thizy, Tarare, Haut Beaujolais in Haute Vallée d’Azergues.

*Florine Goncet*  
Chamber of Commerce and Industry of Lyon

## Občine v Leiblachtalu sodelujejo pri skupnem lokacijskem razvoju

**Občina sprejme sodelovanje pri projektu COMUNIS.**

Občina Hörbranz se je zadnja v Leiblachtalu odločila sodelovati pri projektu COMUNIS, želi pa si razviti strukture za skupni lokacijski razvoj. V Leiblachtalu želijo razviti usmerjeno,

integrativno strategijo, ki presega interese posameznih občin, spodbuja tamkajšnji gospodarski razvoj in omogoča skrben in usmerjen lokacijski razvoj pod strokovnim spremstvom. Tako naj bi okrepili sodelovanje v regiji in bolje izkoristili možnosti za višjo zaposlenost v Leiblachtalu.

**Izzivi in možnosti**

Do jeseni 2011 bodo v pokrajini Leiblachtal zbirali podatke o stanju, preučili izzive in možnosti pokrajine, oblikovali cilje in strategije ter definirali ukrepe za uresničevanje strategij. “Na prvem delovnem srečanju županov in strokovnjakov prejšnji teden je bil določen delovni načrt za leto 2011, postavili pa smo tudi dodatne temelje za medobčinsko sodelovanje”, je povedal Peter Steurer iz združenja Regionalentwicklung Vorarlberg, ki je COMUNIS zastopal na zadnjem srečanju predstavnikov občin.

*Daniela Lais*  
Vorarlberger Nachrichten Heimat



Srečanje delovnih skupin z vsemi župani 03.02.2011 v kraju Lochau © PS2011



## Skupni razvoj industrijskih območij v regiji Alpsee-Grünten

Skupaj z mestom Immenstadt in občinami Burgberg, Rettenberg in Blaiachach načrtuje mesto Sonthofen skupno urejanje in trženje industrijskih območij v okviru interesnega združenja občin. O tem načrtu so razpravljali na informativnem sestanku za občinske in mestne svete teh petih občin v okrožju Oberallgäu.

Kljub različnim pogojem se vseh pet občin sooča s podobnimi težavami, kot so naravne prostorske omejitve, dolgoročno omejena ponudba in visoke cene zemljišč. Zaradi omejenih možnosti za prihodnji razvoj območja je bil jeseni 2009 razvit projekt COMUNIS, ki bi omogočil skupno upravljanje območja za vseh pet občin.

Na skupnem informativnem sestanku 10.02.2011 v Sonthofnu so občinskim in mestnim svetom predstavili trenutne rezultate in razjasnili še vsa odprta vprašanja.

**Cilj:** osrednji cilj je vzpostavitev skupnega gospodarskega področja. Zaradi kratkih razdalj in povezanosti med temi

občinami se ne zdi pomembno, na katerem mestu se ponudi novo delovno mesto; pomembno je, da bo zagotovljena in razvita „regionalna“ ponudba delovnih mest v regiji Alpsee-Grünten.



Informativen sestanek za občinske in mestne svete v regiji Alpsee-Grünten © Mesto Sonthofen, 2011.

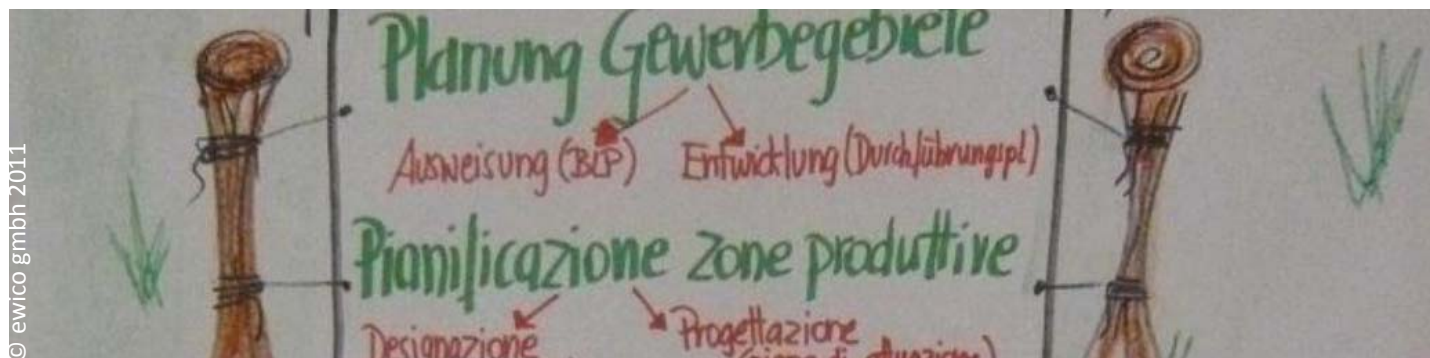
**Strategija:** Vseh pet občin želi skupno upravljanje območij, kar bi omogočilo usmerjen in potrebam prilagojen razvoj industrijskih con. To se lahko zgodi le, če se izognejo konkurenci za pridobitev površin in združijo sredstva. Z delitvijo dela naj bi se znižali stroški in zmanjšalo tveganje, zaježili pa naj bi tudi obsežnejše posege v pokrajino. Podjetjem, predvsem obstoječim

domačim obratom, ki se želijo npr. razširiti, naj bi omogočili najboljše pogoje in čimbolj raznoliko ponudbo na območju.

**Izvedba:** vseh pet občin bo prispevalo ustrezna industrijska območja, nato pa jih bodo skupaj razvijale in tržile. Pomembno naj bi bilo le ozemlje določene velikosti, na manjše dele razdeljeno že obstoječe ozemlje pa naj bi še vedno bilo obveznost posamezne občine. Nastale stroške, prihodke, izkupičke in davek od dohodka iz poslovanja si bodo delile na podlagi točno določenega delitvenega ključa. Za skupen razvoj industrijskih območij pridejo v poštev tudi npr. nekdanje vojašnice v Sonthofnu.

V naslednjih tednih bodo občinski in mestni sveti vseh petih občin razpravljali o izdelanih predlogih in sprejeli osnovni sklep za konkretno pripravo skupnega interesnega združenja občin.

Sandra Feuerstein  
Mesto Sonthofen



© ewico gmbh 2011

## Konferenca Grozdi kot nosilci regionalne konkurenčnosti

Grozdi so dober vir inovacij, transferja izkušenj in zviševanja produktivnosti. Zato so za regije in podjetja, ki si želijo inovacij in gospodarske blaginje, postali nujno potrebni.

Prav to je bila tema konference „Clusters as Drivers of Regional Competitiveness: Strategic and Policy Issues“ („Grozdi kot nosilci regionalne konkurenčnosti: strateška in politična vprašanja“), na kateri smo raziskovali izzive geografske koncentracije med

seboj povezanih podjetij in podpornih organizacij.

Šlo je za prvo tovrstno konferenco, organizirano v Švici. Referenti so bili mednarodno priznani znanstveniki, izkušeni upravljavci grozdov ter politični zastopniki, ki so pristojni za regionalno pospeševanje gospodarstva. Ob tej priložnosti so bile predstavljene tudi dobre prakse grozdov, in sicer glede na zgradbo in mobilizacijo regionalnih grozdov. Na ta dan so imeli udeleženci

tudi možnost za mrežno delo ter vzpostavitev bodočih sodelovanj. COMUNIS je bil na konferenci zastopan s strani vodilnih projektnih partnerjev. Konferenca se je odvijala v petek, 25. marca 2011, na Univerzi v Freiburgu, Švica. Za več informacij: <http://www.pst-fr.ch/cluster2011>

Nathalie Stumm  
University of Applied Sciences  
of Western Switzerland



## PRIHAJAJOČA DOGODKA

### Peto COMUNIS projektno srečanje:

27. in 28. julij 2011, pokrajina Asti (IT)

### Alpine Space Mid Term Conference - Driving Cooperation for the Alps:

16. in 17. junij 2011, Grenoble (F)

## Asti: Peto čezmejno projektno srečanje

Peto transnacionalno srečanje projekta COMUNIS bo potekalo v prostorih agencije za lokalni razvoj Langhe Monferrato Roero (LAMORO).

Na srečanju bodo razpravljali o napredku rezultatov in dejavnosti v obliki odprte konference, kamor bodo povabili glavne lokalne zainteresirane skupine, ki so posredno in neposredno prisotne v pilotnem načrtu. Ekonomska fakulteta iz mesta Asti bo predstavila njapomembnejše lokalne rezultate, svoje rezultate pa bodo lahko predstavili tudi projektni partnerji. Konferenca bo odlična priložnost za zbiranje vmesnih rezultatov projekta in prvo oceno pridobljenih rezultatov.

To je tudi glavna tema delovnega paketa 7, ki ga vodi LAMORO, saj ocenjuje in primerja rezultate in dejanja znotraj projekta kot celote, srečanje pa je organizirano znotraj tega delovnega paketa.

**Prvi dan:** predstavitev projektnih partnerjev in povzetek outputov in dejavnosti z vidika vsebine in financ.

**Drugi dan:** Predstavitev uradnih ukre-

pov obveščanja javnosti s strani lokalnih zainteresiranih nosilcev.

### OSREDOTOČENOST NA DELOVNI PAKET 7

Delovni paket 7 »ocenjevanje in prilagajanje« je sestavni del vitalnosti in trajnostnega razvoja projektnih rezultatov in instrumentov, po uradnem zaključku projekta leta 2012.

Vsak dober projekt, ki ga izvaja določeno število partnerjev bi moral predvidevati dejavnosti, posvečene nadzorovanju in ocenjevanju rezultatov projekta ter donosnosti.

To ocenjevanje je zelo pomembno, kadar združujemo otpiljive in neotipljive rezultate in moramo doseči visoke cilje.

Glavni namen WP7 je kritična ocena razvoja projekta in njegovega izvajanja na pilotnih območjih, poleg tega pa tudi prilagoditev strategije CLD-ja in instrumentov, ki temeljijo na izkušnjah, pridobljenih na pilotnih območjih.

*Valentina Scioneri*

Langhe Monferrato Roero

Cilj projekta COMUNIS je razviti dobro opredeljeno integrativno strategijo sodelovanja za **razvoj poslovnih lokacij (CLD)**. S **krepitevijo medobčinskega ali regionalnega sodelovanja** je program namenjen premagovanju individualnih poskusov reševanja težav na ravni posamičnih občin. COMUNIS bo priskrbel prilagodljive smernice za aplikacijo te strategije in ponudil praktične instrumente za ocenjevanje lokalnih in regionalnih zahtev po usmerjanju komercialnega razvoja. Projekt bo imel za posledico transnacionalno gospodarjenje z znanjem in vzpostavitev trajnostnih struktur za upravljanje CLD-ja na pilotnih območjih COMUNIS-a. Trajanje projekta: od julija 2009 do junija 2012.

### PARTNERSTVO

#### Vodilni partner:

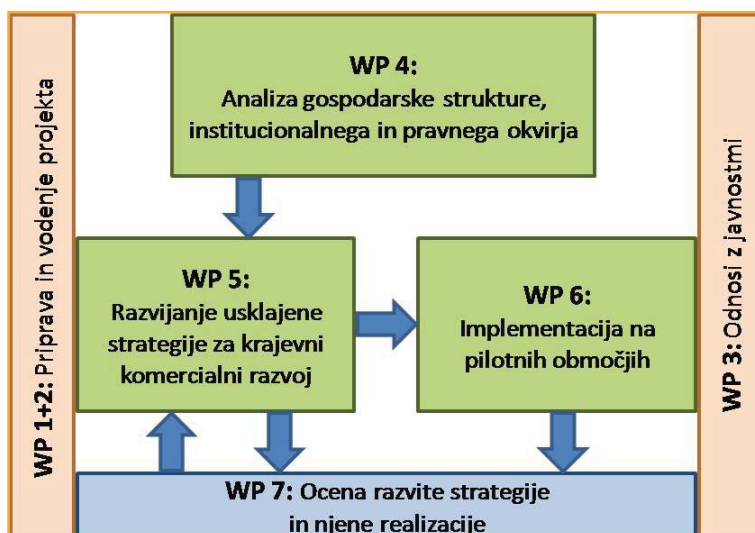
Fachhochschule Westschweiz/ Institut für Wirtschaft und Tourismus (CH).

#### ESRR vodilni partner:

Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon (F).

#### Drugi partnerji:

Stadt Sonthofen (DE), Eurac-Research, Institut für Regionalentwicklung und Standortmanagement (IT), Canton du Valais Service du développement économique (CH), Umweltministerium (IT), Bosch & Partner GmbH (DE), Regionalentwicklung Vorarlberg (AT), Società Consortile Langhe Monferrato Roero, settore progetti europei (IT), BSC Poslovno podporni center, d.o.o., Kranj (SI), Association Suisse pour le Service aux Régions et Communes (CH).



Projekt je sestavljen iz sedmih medsebojno povezanih delovnih sklopov oziroma naborov del (WP). Eurac 2009.