



Inter-municipal cooperation for strategic steering
of SME-oriented location development in the Alps



Les partenaires du projet COMUNIS se sont rencontrés à Lochau près de Bregenz (Autriche) afin de présenter les progrès du projet dans les régions pilotes. Franz Rűf et Peter Steurer de Telesis (de l'Agence pour le développement régional du Vorarlberg) ont animé la réunion au château de Hofen à Lochau.

Jour 1: les partenaires ont présenté l'état actuel de mise en œuvre dans les zones pilotes, les défis et les opportunités, les objectifs de la région, les stratégies pour les atteindre et le modèle de mise en œuvre pour le développement des surfaces à usage commercial (commercial location development – CLD). Les présentations ont permis de mieux connaître les différentes régions impliquées dans le projet et ont servi de base à de vifs débats le lendemain dans le cadre du « COMUNIS-World Café ».

Jour 2: Les participants ont débattu dans des groupes de travail de trois

Sommaire

Séminaire du projet à Bregenz, Autriche	1
Politique d'accueil dans l'Ouest Lyonnais Leiblachtal: coopération pour un développement	2
Alpsee-Grűnten: ensemble pour le développement économique Conférence: Clusters - Drivers for Regional Competitiveness	3
Évènements à venir 5 ^{ème} Séminaire transnational du projet COMUNIS à la Convention Alpine	4

thématiques: 1. Formation de tandems, 2. Gestion des connaissances dans le projet, 3. Structure des lignes directrices pour le CLD. Les groupes ont défini et clarifié les tâches à venir. Helmut Blank, maire de la commune de Sulzberg a présenté aux participants du workshop les modalités de mise en œuvre du modèle de développement intercommunal des surfaces à usage commercial dans la région de Vorarlberg. Dans ce cas, un consortium de projet et de développement structurel (*Projekt- und Strukturentwicklungs-*

genossenschaft - PSG) a été constitué pour la gestion du CLD intercommunal.

Jour 3: Le groupe COMUNIS est parti en excursion jusqu'à la vallée Grosses Walsertal, où M. Bruno Summer, maire de St. Gerold, a présenté le centre civique aux participants. M. Summer a souligné l'extrême importance, surtout pour les petites communes, de travailler ensemble afin de fournir tous les services publics nécessaires et demandés. Pour la vallée Grosses Walsertal, COMUNIS est un projet important qui permettra de créer, aujourd'hui et demain, des structures capables d'établir des conditions attractives pour les petites et moyennes entreprises. Les exemples du Parc de la Biosphère, du centre civique de la commune de Blons, ainsi que le monument commémoratif des avalanches et la coopérative laitière de Sonntag montrent que « travailler ensemble » porte ses fruits sur le terrain.



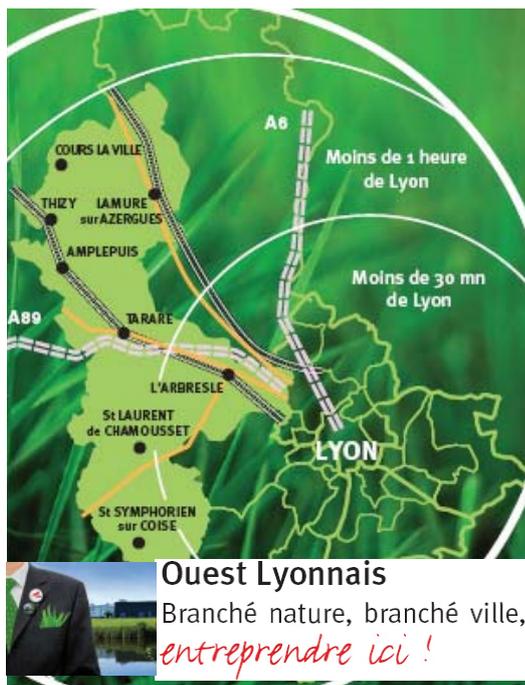
L'équipe COMUNIS dans un St. Gerold enneigé. © PS2010

Peter Steurer
Regionalentwicklung Vorarlberg

Politique d'accueil dans l'Ouest Lyonnais : vivre, habiter et travailler

À Tarare, la zone pilote française, la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon (CCIL) lance une soi-disant "Politique d'accueil" pour les entreprises et les salariés.

La politique d'accueil s'inscrit dans une stratégie de développement économique, de maintien de la population sur le territoire, de détection, d'attractivité et de support à l'installation de population active. Il s'inspire de l'expérience innovante et réussie « Soho Solo » (Small Home Small Office) mise en place par la Chambre du Commerce et de l'Industrie du Gers. Le concept repose sur :



© Aderly & Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon (2011).

- une plateforme internet interactive de promotion et de mise en relation;
- l'accompagnement des projets économiques : notamment via les pépinières et hôtel d'entreprises, centre de télétravail etc.;
- des communes volontaires dites « Villages d'accueil » et un comité d'accueil bénévole dans chaque commune adhérente au projet;
- une stratégie de marketing territorial et de coordination des acteurs économiques locaux. (voici l'extrait de la brochure marketing).

Les publics ciblés sont les créateurs d'entreprises, les indépendants (y compris professions libérales et médicales), et le personnel qualifié dont les entreprises du territoire ont besoins. Pour cela il est nécessaire d'offrir un accueil privilégié et l'accessibilité à divers services (commerces, haut débit etc.). Ces populations sont à la fois, à la recherche d'un cadre de vie agréable et d'infrastructures performantes pour développer leurs activités et installer leur famille.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon-Délégation de Tarare copilote la construction et la mise en place du projet dans le cadre de COMUNIS. Divers partenaires locaux sont impliqués notamment les Communauté de Communes d'Amplepuis/Thizy, Tarare, du Haut Beaujolais et de la Haute Vallée d'Azergue. Pour de plus amples informations consultez le site internet: <http://www.soho-solo-gers.com>

Florine Goncet
Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon

Les communes du Leiblachtal: coopération pour un développement

Hörbranz a été la dernière commune du Leiblachtal à voter d'une seule voix la participation au projet COMUNIS visant à établir une structure commune pour le développement du site. L'objectif visé est de définir une stratégie ciblée, intégrée et supracommunale capable de soutenir le développement économique de l'ensemble de la vallée et de déterminer, sous la

houlette d'experts, un développement attentif et ciblé du site. Cela devrait se traduire par le renforcement de la coopération au sein de la région, tout en permettant de saisir les opportunités en termes d'emploi dans le Leiblachtal.

Défis et opportunités

Jusqu'à automne 2011, les communes

du Leiblachtal se chargeront de collecter les données, d'analyser les défis et les opportunités qui se présentent pour la région, de formuler des stratégies et de définir des mesures pour leur application. « La première séance de travail de la semaine dernière, avec tous les maires et les experts, a permis de définir le calendrier de travail de l'année 2011 et de poser une pierre supplémentaire à la collaboration intercommunale », explique Peter Steurer de l'Agence pour le développement régional du Vorarlberg, qui a présenté le projet COMUNIS lors de la dernière rencontre des représentants municipaux.

Daniela Lais
Vorarlberger Nachrichten Heimat



Réunion du groupe de travail avec tous les maires, à Lochau le 03 fév. 2011 © PS2011

Alpsee-Grüntén:

Ensemble pour le développement des zones d'activité économique

En collaboration avec la ville d'Immenstadt et les communes de Burgberg, Rettenberg et Blaichach, la ville de Sonthofen prévoit de confier à une seule organisation l'exploitation et la commercialisation des surfaces à usage commercial.

Malgré des conditions de départ différentes, les cinq communes sont confrontées à des problématiques similaires : des contraintes naturelles, une disponibilité de surface limitée à long terme et des prix fonciers élevés. Face aux marges de manœuvre restreintes pour le développement territorial, le projet COMUNIS a vu le jour en automne 2009 dans le but de développer une gestion territoriale commune aux cinq communes. Les résultats obtenus jusqu'à présent ont été présentés aux conseillers municipaux des cinq communes concernées lors d'une rencontre d'information qui s'est tenue le 10/02/2011 à Sonthofen.

L'objectif: définir un espace économique commun. Etant donné la proximité géographique et les multiples échanges qui existent entre les cinq communes, le lieu effectif des créations d'emplois n'apparaît pas comme un élément fondamental. Ce qui

compte au contraire, c'est d'assurer et de développer une offre d'emplois « régionale » en faveur de l'ensemble de la population de la zone Alpsee-Grüntén.



Réunion d'information commune pour les conseils municipaux de la région Alpsee-Grüntén. © Ville de Sonthofen (2011)

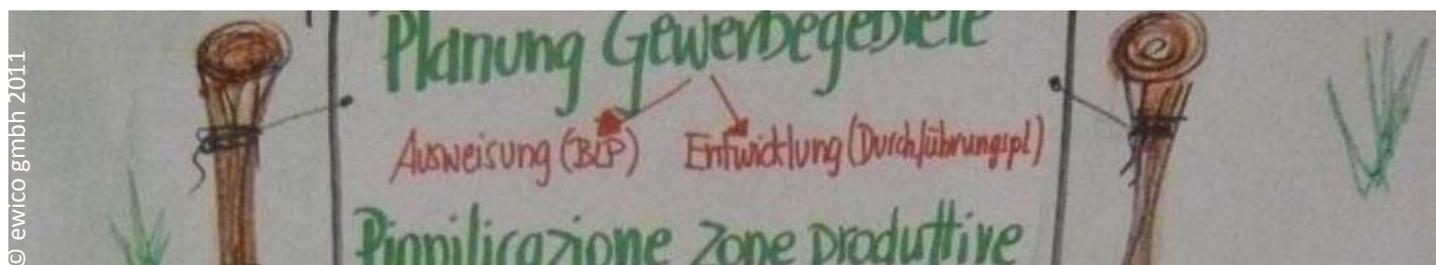
La stratégie: une gestion territoriale commune, dans une approche visant à orienter le plus possible le développement des surfaces à usage commercial selon les besoins effectifs. Or cela n'est possible que si l'on évite toute forme de concurrence entre les sites pour l'installation des entreprises et si les communes s'unissent pour mettre toutes leurs ressources à disposition. La répartition des tâches doit permettre de réduire les coûts et les risques, tout en limitant la consommation du paysage. Il convient par ailleurs de proposer aux entreprises – principalement aux entreprises locales

existantes qui souhaitent par exemple s'étendre – des conditions optimales ainsi qu'une offre de surfaces la plus variée possible.

Concrètement: Les communes confient les surfaces à usage commercial adaptées à une association de droit public pour les développer et les commercialiser de façon conjointe. Seuls les terrains à partir d'une certaine surface minimale seront pris en considération. Les parcelles de dimensions inférieures continueront à être gérées par les différentes communes. Les coûts et les recettes, de même que les produits des ventes et les impôts sur les entreprises seront répartis selon un barème de répartition préétabli. Les terrains des casernes en voie de désaffectation à Sonthofen par exemple se prêtent à une politique commune pour le développement des surfaces à usage commercial.

Au cours des prochaines semaines, les conseils municipaux des cinq communes devront débattre des propositions élaborées jusqu'à présent et décider comment préparer concrètement l'association de droit public commune.

Sandra Feuerstein
Ville de Sonthofen



Conférence Clusters - Drivers for Regional Competitiveness

Les clusters représentent une source valable d'innovation, de transfert du savoir et de productivité accrue. C'est dire à quel point les clusters sont devenus incontournables pour les régions et entreprises qui tendent à l'innovation et à la prospérité économique. En se consacrant à cette thématique, la conférence "Clusters as Drivers of Regional Competitiveness: Strategic and Policy Issues" se proposait de discuter des enjeux de la concentration géographique d'entreprises

et d'organisations de soutien interconnectées. Première conférence de ce type organisée en Suisse, elle a réuni des académiciens de renommée internationale, des gestionnaires de clusters chevronnés ainsi que des représentants du monde politique en charge de la promotion économique régionale. En cette occasion ont été présentées les meilleures pratiques de cluster dans la perspective d'initier et de dynamiser des clusters régionaux. Des opportunités de réseautages et

de collaborations futures ont été offertes aux participants dans le cadre de cette journée. COMUNIS était représenté par le chef de file du projet. L'événement s'est tenu le 25 mars 2011 à l'Université de Fribourg en Suisse. Pour de plus amples informations consultez le site internet: <http://www.pst-fr.ch/cluster2011>

Nathalie Stumm
Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale

ÉVÉNEMENTS À VENIR

5^{ème} Séminaire du projet: 27-28 juillet 2011, Province d'Asti (IT)

Alpine Space Mid Term Conference - Driving Cooperation for the Alps: 16-17 juin 2011, Grenoble (F)

Asti: 5^{ème} Séminaire transnational du projet

L'intention du partenaire Società Consortile Langhe Monferrato Roero (LAM-ORO) est d'associer la réunion de projet consacrée à la présentation de l'avancement des activités et des résultats à une conférence ouverte où seront conviés les principaux acteurs locaux de l'action pilote. L'Université d'Economie d'Asti présentera les principaux résultats obtenus au niveau local.

Jour 1: Présentations des partenaires de projet et résumé des résultats et des activités, aussi bien en termes de contenu que financiers.

Jour 2: Présentation des parties prenant-

es locales et des actions de promotion officielles.

La réunion s'inscrit d'ailleurs dans le cadre du paquet de travail "**Evaluation et Adaptation**". L'objectif est d'évaluer de façon critique le développement et la mise en œuvre du projet dans les zones pilotes ainsi que l'adaptation successive des stratégies du développement et des outils basés sur les expériences vécues et sur les leçons tirées dans les régions pilotes et de comparer les résultats dans son ensemble.

Valentina Scioneri
Langhe Monferrato Roero

COMUNIS à la Convention Alpine: Les avantages de la coopération inter-comunale pour les zones d'activité économique

Les premiers résultats et les expériences acquises dans la Passeiertal, la région pilote du Tyrol du Sud, acquise par l'Eurac ont été présentés à la 3^{ème} réunion du groupe de travail «Démographie et emploi» en janvier 2011.

L'attention a été prêtée en particulier aux défis et opportunités rencontrés à mettre en œuvre la coopération inter-municipale pour CLD au niveau local. D'un point de vue socio-économique, les zones d'activité économique au niveau inter-comunale sont d'une importance capitale. Surtout dans les zones de montagne décentralisés, avec leurs condi-

tions naturelles géographiques, les zones commerciales et les petites et moyennes entreprises offrent des lieux de travail alternatifs aux personnes employées dans l'agriculture (voir tableau ci-dessous).

Ces liens sont décisif pour la préservation des zones rurales. Si les zones commerciales pourraient être liées et commercialisées conjointement, une étape décisive vers la planification du développement régional durable à l'égard du protocole de la Convention Alpine respectif serait franchie.

Miriam L. Weiß
Eurac research

Démographie	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter l'attractivité d'une région pour y vivre et travailler. Coopération et identification avec la zone pour accroître la motivation de rester. La participation au développement commercial local de municipalités sans zones appropriées (p.ex. pour des raisons topographiques).
Occupation	<ul style="list-style-type: none"> Préserver des lieux de travail par la planification stratégique et l'administration des zones commerciales dans la région. Préserver des lieux de travail décentralisés; en particulier les PME. Offrir des lieux de travail alternatifs aux employés du secteur agricole. Promouvoir la coopération des entreprises et des établissements de formation.
Administration	<ul style="list-style-type: none"> Réduction des coûts et des capacités administratives. Commercialiser conjointement des emplacements commerciaux. Réaction en chaîne à effet de CLD commun à d'autres problèmes communs.

COMUNIS vise à créer une stratégie de coopération pour le développement de zones d'activités d'économies mixtes. En améliorant la coopération intercommunale et intra-territoriale, le projet vise à écarter les tentatives individuelles de résolution des problèmes au sein de chaque municipalité. COMUNIS fournira des lignes directrices facilement adaptables pour mettre en œuvre cette stratégie et offrira des outils pratiques pour évaluer la demande locale et régionale et piloter le développement de zones d'activités économiques. Le projet aboutira à une gestion transnationale des connaissances et définira des structures durables de gestion de CLD au sein des régions pilotes COMUNIS.

LE PARTENARIAT

Lead partner:

University of Applied Sciences Western Switzerland, Institut Economie et Tourisme (CH).

ERDF-Lead partner:

Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon (F).

Partenaires:

Stadt Sonthofen (DE), Eurac-Research, Institute for Regional Development and Location Management (IT), Canton du Valais Service du développement économique (CH), Ministero dell'Ambiente e delle Tutela del Territorio e del Mare (IT), Bosch Partner GmbH (DE), Regionalentwicklung Vorarlberg (AT), Società Consortile Langhe Monferrato Roero, settore progetti europei (IT), BSC Poslovno podporni center, d.o.o., Kranj (SI), Association Suisse pour le Service aux Régions et Communes (CH).