



Newsletter 1, septembre 2009

COMUNIS – Vers la création d'activités économiques durables

Dans de nombreuses régions alpines, les municipalités voisines se font fortement concurrence dans le développement d'activités économiques. D'un côté, elles adoptent des démarches prometteuses de promotion et de développement économiques, afin d'améliorer leur compétitivité et de lutter contre l'émigration des jeunes et qualifiés. De l'autre côté, ces stratégies de développement encourageantes sont souvent inadaptees, et font émigrer les entreprises.

Une stratégie conjointe définie au niveau intercommunal, qui prenne en compte les conditions spécifiques des zones alpines pour le **développement durable d'activités économiques mixtes (CLD)** manque souvent dans les vallées alpines. Ce n'est certainement pas une problématique propre aux Alpes, les conséquences sont néanmoins plus graves à cause des

conditions spécifiques. L'emplacement des vallées, la rareté des terrains et les conflits d'intérêts compétitifs en matière d'utilisation des sols compliquent cette situation.

Le **but de COMUNIS est donc de développer une stratégie intégrée bien définie de coopération pour le développement de zones d'activités commerciales**. Le projet vise à souligner les avantages d'une coopération inter-municipale et à éviter les actions « en solitaire » des municipalités. Il se concentre en particulier sur la diversification et l'efficacité des activités économiques, les problématiques environnementales, ainsi que les aspects divers de la vie sociale et culturelle.

Le projet dure de juillet 2009 à juin 2012.

Contenu

Page 1

COMUNIS –
Le projet

Démarche &
Modules de
Travail

Pages 2-3

Les zones
pilotes

Page 4

Un effort
transnational

Coopération
Territoriale
Européenne

Évènements du
projet

Démarche

La démarche de COMUNIS part de l'idée suivante : **décomposer structurellement les problématiques aux multiples facettes liées au développement de zones d'activités commerciales, industrielles et artisanales (CLD)**. Pour ce faire, plusieurs régions de l'espace alpin seront sélectionnées et analysées. Les partenaires du projet examineront le cadre juridique, les stratégies, et les systèmes de gestion d'implantation des entreprises. Ils tiendront compte des avantages et des inconvénients des systèmes existants. Les mesures prises en conséquence seront ensuite testées dans des zones pilotes sélectionnées (fig. 1). Vous trouverez la méthodologie expliquée ci-dessous.

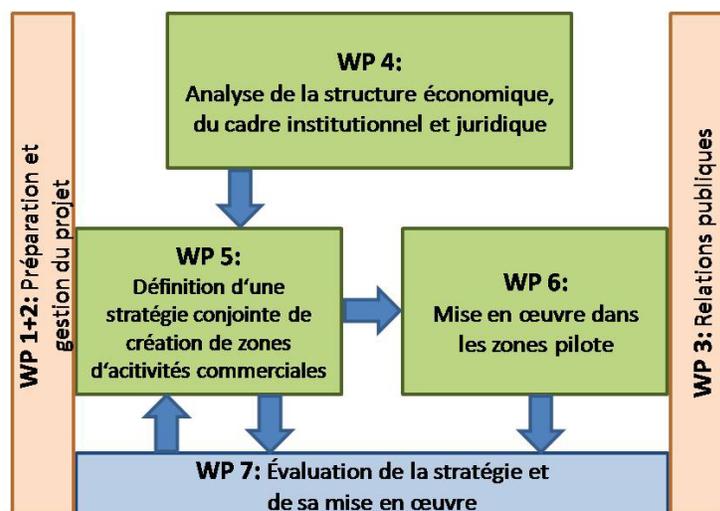


Fig. 1: Le projet comprend sept paquets de travail (WP) interdépendants.

Objectifs des paquets de travail

WP 1+2: Au cours du paquet de travail WP 1, la phase préparatoire au lancement du projet est réalisée d'un commun effort. Le paquet de travail WP 2 prévoit la gestion du partenariat transnational et des aspects financiers du projet.

WP 3: Une communication interne et externe efficace est un élément essentiel pour mettre en œuvre ce projet de manière durable et avec succès. Une stratégie de communication

spécifique au projet a été définie afin de sensibiliser le public, renforcer la transparence, et diffuser le concept de développement de zones d'activités économiques mixtes (CLD). Les informations concernant le projet et ses résultats seront disponibles sur le site internet du projet www.comunis.eu, ainsi que sous forme de dépliants, publications diverses, communiqués de presse, etc.

WP 4: Le but de ce paquet de travail est l'analyse des systèmes existants et des conditions générales pour la création de zones d'activités économiques mixtes dans les régions pilotes. Cela permettra de réaliser une comparaison transnationale des meilleures pratiques. Les points forts et les points faibles, ainsi que les opportunités et les risques liés aux zones d'activités économiques pourront être identifiés grâce à une étude détaillée de la structure économique et de l'emplacement des entreprises. Les résultats de l'étude serviront de base aux activités de tous les paquets de travail réussis.

WP 5: Dans ce paquet de travail, les partenaires du projet définissent une stratégie concertée de développement de zones d'activités économiques, qui se compose d'éléments organisationnels et structurels. Cela inclura les méthodes d'étude des implantations, l'analyse des chaînes de valeur, les outils stratégiques de marketing et de création d'image, la gestion de l'espace inter-territorial et la coopération intercommunale. Les différents modules pourront être modifiés et assemblés selon les besoins et les conditions propres à chaque région

WP 6 : Au cours de cette phase, la stratégie de développement de zones d'activités économiques mixtes sera testée dans les zones pilotes (fig. 3). La participation des acteurs régionaux et des décideurs lors de cette phase représente un élément décisif pour l'avancement du projet. Les éléments essentiels à la création d'une plateforme de gestion des

connaissances pourront en même temps être développés. Ainsi, à la fin du projet, les échanges transnationaux d'expériences seront favorisés, et la coopération renforcée.

WP 7: Enfin, les réussites et les résultats des paquets de travail numéro cinq et six seront régulièrement analysés. La stratégie concertée de développement de zones d'activités économiques mixtes pourra être modifiée selon l'évaluation, les recommandations et les expériences faites. Parallèlement, les conditions cadre pour la gestion durable des connaissances seront mises au point.



Fig. 2: Zone industrielle de Bolzano, Tyrol du Sud. © Flavio V. Ruffini

Les Zones Pilote

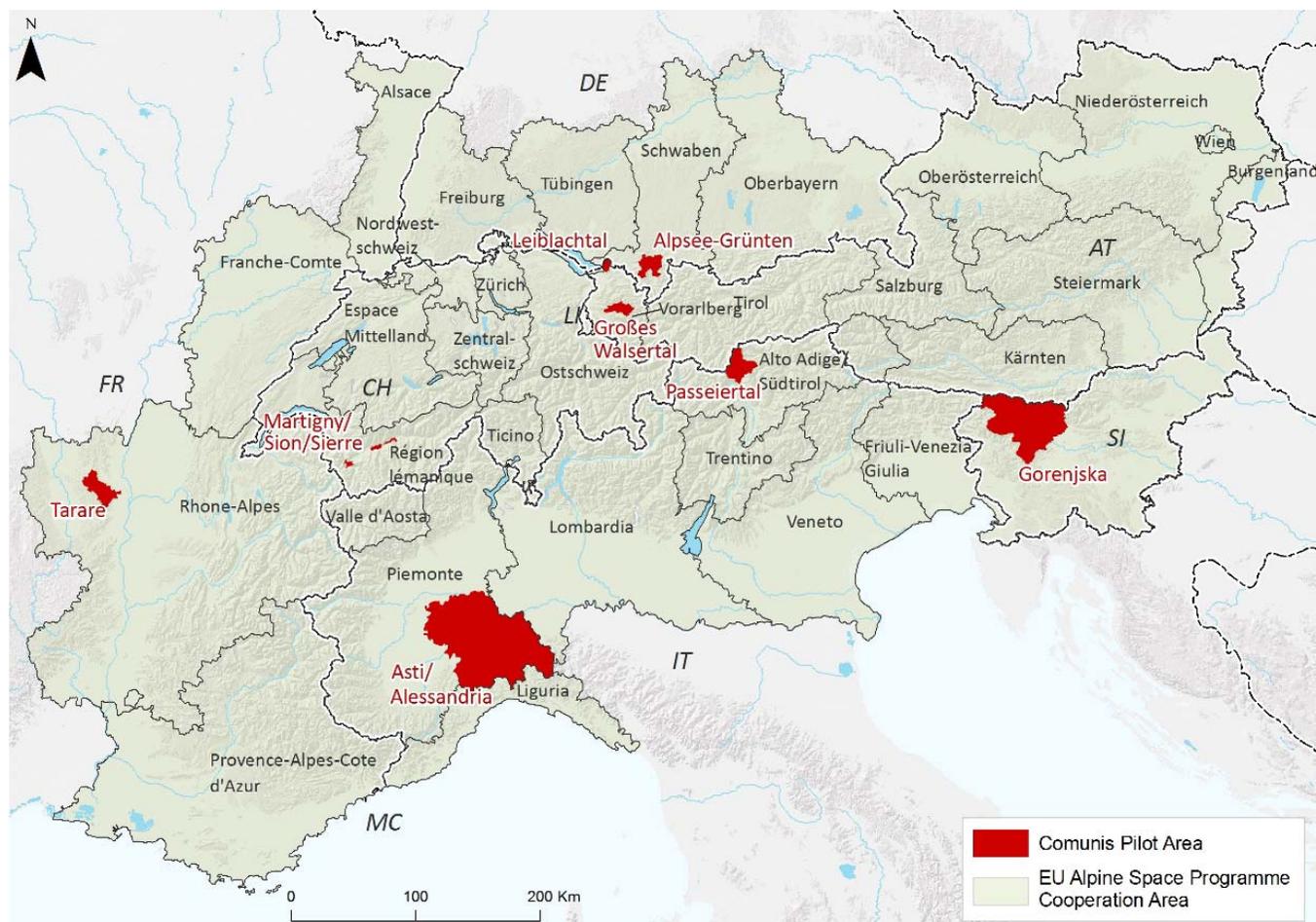


Fig. 3: Carte de l'aire de coopération alpine indiquant les zones pilote (Eurac 2009).

Zone pilote	Faits & Chiffres	Défis principaux	Retombées escomptées
Leiblachtal/ Großes Walsertal Vorarlberg	<ul style="list-style-type: none"> 50,45 / 192 km² 5 / 6 municipalités Ca. 13.900 / 3.500 habitants Vallée située sur le lac de Constance / vallée en V escarpée et ramifiée, fond limité 	<ul style="list-style-type: none"> Développement de structures trans-municipales d'utilisation des terrains Création de structures durables pour les unités d'affaires Repositionnement d'une région 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en œuvre d'une unité d'affaires en coopération avec les municipalités Leiblachtal : examen de la stratégie de gestion de l'utilisation des terrains Großes Walsertal : test de la stratégie d'image
Alpsee-Grünten Bayern	<ul style="list-style-type: none"> 254,46 km² 5 municipalités Ca. 48.400 habitants Vallée de la rivière Iller et crêtes montagneuses contiguës 	<ul style="list-style-type: none"> Manque de terres dû à la topographie + aux risques géologiques ; gestion conflictuelle entre les besoins liés à la protection contre les inondations + les besoins paysagés liés au tourisme Faible disponibilité de terrains aptes au développement d'activités économiques Transformation ancienne zone militaire Peu d'emplois hautement qualifiés et réduction du nombre de postes de travail 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion intercommunale des ressources du sol pour le développement d'activités commerciales Installation de structures de gestion permanentes pour le développement de zones d'activités économiques, CLD Plans d'activités inter-municipaux et réglementations du CLD
Passeiertal Provincia Autonoma di Bolzano/ Alto Adige	<ul style="list-style-type: none"> 376,39 km² 6 municipalités Ca. 12.800 habitants Vallée en V s'élargissant dans la partie nord 	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer la coordination entre les zones économiques existantes Manque d'espace Pression et effets de la circulation dus aux infrastructures de transport 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion opérationnelle des zones d'activités économiques Principes fondamentaux pour la gestion inter-municipale de navettes et du transport de marchandises Mesures efficaces de marketing des implantations par les organismes responsables au niveau régional
Gorenjska Slovenian Alps	<ul style="list-style-type: none"> 2.137 km² 18 municipalités Ca. 201.779 habitants Vallées situées aux pieds des Alpes (Alpes Juliennes, Karawanken, partie des Alpes Kamniške et Savinjske) 	<ul style="list-style-type: none"> Faible disponibilité de nouvelles décharges par manque de terrains ; vallées sur-industrialisées ; nombreuses zones de petits commerces, aires protégées et terrains agricoles Reconversion des friches (recherche de solutions innovantes) Nécessité de repenser stratégiquement les zones d'activités, les rôles et les mécanismes de soutien Approche inter-municipale et réflexion stratégique nécessaires 	<ul style="list-style-type: none"> Coopération inter-municipale et plans d'activités analytiques en cours d'utilisation, gestion des ressources des terrains pour le développement d'activités économiques Synergies entre les zones de production et de service participant au projet pilote Attrait renforcé du commerce, de l'expertise et de la technologie des régions
Provinces of Asti and Alessandria Piemonte	<ul style="list-style-type: none"> 5.071 km² 3-6 municipalités Ca. 655.580 inhabitants Sud-est du Piémont 	<ul style="list-style-type: none"> De très nombreux sites et zones industriels Manque d'investissements 	<ul style="list-style-type: none"> Compétitivité territoriale améliorée Synergies entre les municipalités engagées dans le projet pilote Mise en œuvre de stratégies de CLD
Martigny / Sion / Sierre Valais	<ul style="list-style-type: none"> 25,6 / 24,97 / 19,23 km² 3 municipalités 29.950 / 15.035 / 15.023 habitants Sur le coude du Rhône / situé au milieu de la vallée du Rhône / à la frontière linguistique de la partie franco-allemande du canton Valais 	<ul style="list-style-type: none"> Entreprises du Valais très nombreuses (15.000), mais aussi petites 99 % des entreprises emploient moins de 50 personnes Nécessité d'une base de données complète et fiable des zones industrielles à vendre ou à louer pour le personnel du Bureau pour le Développement économique de Valais 	<ul style="list-style-type: none"> Nouvelle approche pour la conception des zones industrielles, économiques et commerciales et pour optimiser leurs prestations
Territoire de la délégation Chambre de commerce & d'industrie de Lyon à Tarare Rhône-Alpes	<ul style="list-style-type: none"> 380,79 km² 34 municipalités Ca. 58.335 habitants Vallée allant d'est en ouest, située à l'ouest de la ville de Lyon 	<ul style="list-style-type: none"> Image négative du territoire Nombreuses friches industrielles Peu d'emplois hautement qualifiés, réduction du nombre de postes de travail Construction d'une autoroute reliant le territoire à Lyon Création d'une zone d'activités importante 	<ul style="list-style-type: none"> Stratégie inter-municipale pour la création et l'implantation de petites et moyennes entreprises Stratégie conjointe de marketing du territoire

Un effort transnational – le partenariat du projet

Puier dans une large gamme de connaissances théoriques et d'expériences pratiques est fondamental pour le succès et l'acceptation du projet. C'est dans le respect de cet objectif que les partenaires privés et publics engagés se sont unis

pour représenter les niveaux locaux, régionaux et nationaux. Il s'agit d'établissements d'études supérieures et de troisième cycle, d'agences de développement local, ainsi que d'organismes étatiques.



Haute École Spécialisée de Suisse occidentale, Institut Economie et Tourisme, CH
(Coordinateur, leader of WP 1 and 2)



Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio

Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, IT



Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon – Délégation de Tarare, F
(Coordinateur financier, leader of WP 4)



Bosch & Partner GmbH, DE
(Leader of WP 5)



Stadt Sonthofen, DE



Regionalentwicklung Vorarlberg, AT
(Leader of WP 6)



Eurac-Research, Institute for Regional Development and Location Management, IT (Leader of WP 3)



Società Consortile Langhe Monferrato, Roero, settore progetti europei, IT
(Leader of WP 7)



Canton du Valais Service du développement économique, CH



BSC Poslovno podporni center, d.o.o., Kranj, SI



Association Suisse pour le Service aux Régions et Communes, CH

Réseau d'observation

- CH** Cantone Ticino Ufficio della promozione e della consulenza | Eidgenössische Volkswirtschaftsdepartement EVD, Staatssekretariat für Wirtschaft SECO | Regiosuisse – Netzwerkstelle Regionalentwicklung | Creapole, Delémont | Ville de Siere | Ville de Sion | Ville de Martigny
- DE** Bayerisches Landesamt für Umwelt (LFU) | District Oberallgäu
- F** Communauté de communes du Pays des Ecrins | Sous-préfecture de Villefranche sur Soane
- IT** Bezirksgemeinschaft Burggrafenamt | Business Location Südtirol – Alto Adige AG (BLS)

Coopération Territoriale Européenne

COMUNIS a été lancé au sein du **Programme Espace Alpin** de la **Coopération Territoriale Européenne (CTE)**. La CTE est un des objectifs de la politique régionale de l'Union Européenne et vise à renforcer la compétitivité et l'attrait des régions européennes. Ainsi, les États-membres de l'Union Européenne, la Suisse et le Liechtenstein coopèrent pour atténuer les différences au cœur et entre les

différentes régions européennes, et pour promouvoir la cohésion sociale et économique. Le Programme Espace Alpin améliore tout particulièrement ce type de coopération dans les régions alpines. Les projets s'occupent tout d'abord de questions caractéristiques des Alpes, mais la méthodologie, les outils utilisés et les résultats obtenus peuvent également servir de modèle pour la

résolution de problématiques à d'autres régions européennes.

Le Programme Espace Alpin est financé par l'Union Européenne (à travers le Fond Européen de développement régional), ainsi que par les États partenaires (États membres et pays non membres de l'Union Européenne) qui participent aux activités du programme.

Évènements du projet

- Workshop, Zürich (CH):** 12 octobre 2009
Communication Training, Munich (DE): 19-20 octobre 2009
Workshop, Lyon (F): 3-4 décembre 2009

Editeur

Eurac-Research
 European Academy of Bolzano / Bozen
 Institute for Regional Development
 and Location Management
 Viale Druso, 1 – I-39100 Bolzano
www.eurac.edu