

## les partenaires



European Academy Bolzano/Bozen  
Institute for Regional Development and  
Location Management



Local Development Agency  
Langhe Monferrato Roero



BSC, Business Support Centre Ltd.,  
Kranj



Swiss Association for Services  
to Regions and Communes



Canton of Valais  
Economic Development Office



Regional development Vorarlberg



bosch & partner  
Bosch & Partner GmbH München



City of Sonthofen



Ministero dell'Ambiente e  
della Tutela del Territorio  
Ministry for the Environment,  
Land and Sea

## en bref

Répondre à la demande individuelle à court terme est une stratégie typique dans le développement de structures commerciales, dans les zones de montagne et dans la plaine. Toutefois, une stratégie partagée à long terme est manquante, développée en accord avec les autres municipalités et ciblée sur le potentiel endogène de la région.

COMUNIS vise à développer des stratégies de coopération pour le développement de zones d'activités économiques commerciales et industrielles (CLD) dans les zones de montagne. En stimulant la prise de conscience des atouts lié à une telle démarche et en améliorant la coopération intra-territoriale, COMUNIS souhaite aller au-delà des tentatives individualistes des municipalités pour résoudre des problèmes.

Dans cette optique, COMUNIS développe des lignes directrices pour l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies inter-municipales appropriées face aux défis, aux conditions et au potentiel des territoires, adaptées aux zones de montagne. Du projet aboutira une gestion transnationale des connaissances et à la mise en place de structures durables pour l'aménagement du territoire, dans les zones pilotes sélectionnées dans le cadre de COMUNIS.

Durée du projet: de juillet 2009 à juin 2012



**N'OUBLIEZ PAS CETTE DATE!**  
**8-9 Mars 2012**  
**Conférence finale du projet**



## contact



**Nathalie Stumm**  
Haute Ecole Spécialisée de  
Suisse occidentale  
Institute Economie & Tourisme  
TechnoArk 3, CH-3960 Sierre  
Tel.: +41 27 60 69 00 3  
Email: nathalie.stumm@hevs.ch



**Claire Delsuc, Florine Goncet**  
Chambre de Commerce et d'Industrie  
de Lyon  
Place de la Bourse, F-69289 Lyon  
Tel: +33 4 72 40 56 92  
Email: delsuc@lyon.cci.fr

## les régions pilotes



**Coopération inter-municipale  
pour la gestion stratégique  
d'implantation de PME dans  
l'espace alpin**

[www.comunis.eu](http://www.comunis.eu)



THIS PROJECT IS CO-FUNDED BY THE  
EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND  
Investing in your future

## le défi

Dans les zones alpines, les municipalités limitrophes sont en forte compétition pour le développement de zones d'activité économique. Bien que ce ne soit pas un problème typique de l'espace alpin, la topographie alpine crée des conditions-cadre différentes par rapport à la situation dans les plaines. Les paysages escarpés, les montagnes, les risques naturels plus élevés etc., tout cela limite la disponibilité de terrains à bâtir. Une approche attentive et partagée de la situation est donc nécessaire pour développer des zones d'activité économique commerciale et industrielle.



M. Weiß (EURAC): Parc d'activités dans le Val du Passiria, Italie

Dans une période caractérisée par la réduction des budgets municipaux, par l'émigration de personnes jeunes et qualifiées (fuite des cerveaux), et face à un développement économique général dont les effets ne s'arrêtent pas à la limite du territoire municipal, la coopération inter-municipale pour le développement et l'aménagement du territoire apparaît comme la solution au problème.

Pourtant, les municipalités sont réticentes devant la perspective de mettre en commun les ressources financières et humaines en faveur d'une approche inter-municipale visant à bâtir, utiliser et commercialiser les terrains d'une façon stratégique, dans le but d'attirer des entreprises. Au lieu de prendre l'initiative pour un développement à long terme, les municipalités agissent à court terme, le résultat étant une marge de manoeuvre réduite.

Photo 1ère page (Bosch): Site industriel, Robert Bosch GmbH

## comment gérer la situation

COMUNIS vise à développer des stratégies concertées pour la réalisation de zones d'activités économiques mixtes inter-municipales (Commercial Location Development - CLD) dans les zones de montagne. Le processus de développement prévoit les éléments suivants:

### Aperçu du contexte

Points de départ: motivation, histoire, problèmes de développement

### Analyse

Analyse de la situation et évaluation des résultats de l'analyse

### Développement

Élaboration de stratégies communes et de concepts d'action

### Mise en œuvre

Création de structures de gestion appropriées, de règlements etc.

### Evaluation

Retours et adaptation de la stratégie

## les lignes directrices – pour aider les municipalités

COMUNIS fournit des lignes directrices sur le développement CLD offrant un support aux municipalités et aux régions dans la mise en œuvre de ce processus et dans le but de se positionner comme un pôle économique durable. Les lignes directrices sont structurées sur la base des phases du processus de développement mentionnées auparavant. Elles offrent diverses approches et activités possibles illustrées par des exemples pratiques.

Les lignes directrices sont un guide pratique à destination des parties prenantes local et régional. Elles décrivent les stratégies suivantes:

- Actions possibles, dont des mesures adaptées aux conditions des différentes zones alpines et concernant la gestion de l'utilisation du foncier, la promotion et la communication, le soutien aux entreprises;
- Méthodes et outils pour la mise en œuvre des phases de travail, à partir d'une analyse initiale de la situation, jusqu'au montage d'une structure de gestion;
- Outils de comparaison des coûts et bénéfices, ainsi que pour l'évaluation de l'impact environnemental.

## nos régions pilotes

COMUNIS a entamé le processus de développement inter-municipal CLD dans les régions pilotes. Les activités mises en œuvre sont aussi nombreuses que les conditions-cadre et les problématiques de développement dans les régions pilotes.

**Vorarlberg (AT):** Une association pour le projet et l'aménagement a été fondée pour servir de structure institutionnelle permettant aux municipalités de mettre en œuvre leurs stratégies CLD et des politiques territoriales.

**Tarare (FR):** Les collectivités locales concentrent leurs actions sur le marketing territorial et sur la mise en œuvre d'une politique d'accueil, dans le but d'accroître l'attrait économique de la région et favoriser l'implantation d'entreprises.

**Alpsee-Grünten (DE):** Les municipalités souhaitent fonder une association à vocations spéciales qui est l'interlocuteur des entreprises et doit permettre une gestion du territoire pertinente et orientée à la demande.

**Vallée Passeier (IT):** Les structures existantes de coopération inter-municipale sont actuellement en cours d'optimisation, surtout en ce qui concerne les locaux disponibles pour des activités commerciales/industrielles et la gestion du trafic routier.

**Gorenjska (SI):** Deux communautés locales travaillent actuellement à des stratégies de développement conjointes et à l'introduction de notions écologiques dans le développement des zones d'activités.

**Asti (IT):** Le but est de développer des politiques partagées public et privé, pour mettre en œuvre de nouveaux systèmes d'économie d'énergie et établir des groupes de travail avec les entreprises et les municipalités.

**Martigny, Sion, Sierre (CH):** Dans les trois villes du Valais Romand, on sensibilise les parties prenantes avec des initiatives de formation sur les sujets de l'écologie industrielle, afin de favoriser un développement économique durable.



K. Schönthaler (Bosch & Partner GmbH): Groupe de travail dans la région d'Alpsee-Grünten, Allemagne